



**ALPHA
SERVICES AND HOLDINGS**

Ομιλία στην Ετήσια Γενική Συνέλευση Μετόχων

(22 Ιουλίου 2022)

Βασίλης Ε. Ψάλτης

CEO Ομίλου Alpha Bank

Κυρίες και κύριοι Μέτοχοι,

Το 2019, όταν είχα την τιμή να αναλάβω τη θέση του Διευθύνοντος Συμβούλου της Τράπεζάς μας, δεν αμφέβαλλα ούτε στιγμή για το απαιτητικό έργο που είχαμε μπροστά μας.

Η επιτυχημένη αντιστροφή των συνεπειών της πολυετούς κρίσης και η επιστροφή της Τράπεζάς μας στην κερδοφορία αποτέλεσε ένα εξαιρετικά σύνθετο εγχείρημα. Απαίτησε αναλυτικό σχεδιασμό, συνέπεια στην υλοποίηση, συνεχή εγρήγορση, προσαρμοστικότητα σε ένα μεταβαλλόμενο περιβάλλον, αφοσίωση και, κυρίως, πάρα πολλή δουλειά.

Πολλώ δε μάλλον, όταν όλο αυτό το διάστημα κληθήκαμε ως Διοικητικό Συμβούλιο και Εκτελεστική Επιτροπή να αντιμετωπίσουμε πρωτόγνωρες προκλήσεις. Η εκδήλωση της πανδημίας προκάλεσε απότομη και βαθιά παγκόσμια ύφεση. Η ανάκαμψη που πυροδοτήθηκε από τα μέτρα δημοσιονομικής πολιτικής που υιοθετήθηκαν, τίθεται σήμερα εν αμφιβόλω μετά από την εισβολή της Ρωσίας στην Ουκρανία. Την ίδια στιγμή, οι δραματικές ανισορροπίες στην αγορά ενέργειας έχουν πυροδοτήσει πληθωρισμό σε επίπεδα που δεν έχουμε βιώσει τα τελευταία 40 χρόνια.

Σε αυτό το περιβάλλον αστάθειας, μπορώ να δηλώσω υπερήφανος για όσα έχουμε επιτύχει. Όχι μόνον αντιμετωπίζοντας τη βαριά κληρονομιά της κρίσης, αλλά αλλάζοντας την ίδια την Τράπεζα, ώστε να εισέλθει σε τροχιά βιώσιμης και υψηλής κερδοφορίας, δημιουργώντας έτσι αξία για τους Μετόχους μας.

Σχεδιάσαμε με προσοχή και λεπτομέρεια την εξυγίανση του ισολογισμού μας. Υλοποιήσαμε το σχέδιο μας με ταχύτητα και συνέπεια, παρότι κληθήκαμε μεγάλο μέρος του να το πετύχουμε εν μέσω πανδημίας. Μέσα σε τρεισήμισι έτη, περιορίσαμε τα Μη Εξυπηρετούμενα Ανοίγματα από Ευρώ 25,7 δις. σε Ευρώ 3,2 δις., επιτυγχάνοντας την αποκλιμάκωση του ποσοστού τους επί των δανείων από τα επίπεδα του 49% στις αρχές του 2019 σε μονοψήφιο ποσοστό στις 30. Ιουνίου 2022.

Προχωρήσαμε, ταυτόχρονα, σε αλλαγές που αφορούν δομές και διαδικασίες, επικεντρωθήκαμε στην αξιοποίηση του ταλέντου και στην εξέλιξη της εταιρικής μας κουλτούρας. Καταφέραμε να επιστρέψουμε στον ουσιαστικό ρόλο της τραπεζικής, επιτυγχάνοντας υψηλή πιστωτική επέκταση και υποστηρίζοντας τις προοπτικές των ελληνικών επιχειρήσεων να αναπτυχθούν.

Αυτές οι αλλαγές έφεραν την Τράπεζά μας πάλι στη θέση που της αξίζει: να ηγείται της εταιρικής τραπεζικής στη χώρα μας.

Η καθαρή αύξηση των εξυπηρετούμενων επιχειρηματικών δανείων στην Ελλάδα, από τις αρχές του 2019 μέχρι και τον Μάρτιο του 2022, προσεγγίζει τα Ευρώ 5 δις., ή ποσοστό αύξησης 37%. Κατά το πρώτο τρίμηνο του 2022 ενισχύσαμε περαιτέρω το επιχειρηματικό δανειακό μας χαρτοφυλάκιο κατά Ευρώ 1 δις., αναλαμβάνοντας σημαντικές χρηματοδοτήσεις, κυρίως στους τομείς της ενέργειας, του τουρισμού και των υποδομών.

Η αυξημένη τραπεζική δραστηριότητα, η βελτίωση της λειτουργικής μας αποδοτικότητας και η αποκλιμάκωση του κόστους πιστωτικού κινδύνου, ως αποτέλεσμα της μείωσης των Μη Εξυπηρετούμενων Ανοιγμάτων, δημιούργησαν τις προϋποθέσεις για επάνοδο στην κερδοφορία. Ενώ το 2018 η απόδοση ιδίων κεφαλαίων υπήρξε μηδενική, το 2022 στοχεύουμε πλέον σε

απόδοση ιδίων κεφαλαίων 6%, ως ένα πρώτο βήμα για την επίτευξη των μεσοπρόθεσμων στόχων μας.

Κυρίες και Κύριοι μέτοχοι,

Σε συνθήκες υψηλού πληθωρισμού και γεωπολιτικών εντάσεων, στόχος δεν είναι μόνον να διασφαλίσουμε όσα πετύχαμε, αλλά και να σχεδιάσουμε τον νέο οδικό χάρτη που θα οδηγήσει με ασφάλεια την Τράπεζά μας σε περαιτέρω ανάπτυξη.

Αξίζει να αναφέρουμε, εν συντομία, κάποιες μακροοικονομικές ανησυχίες που έχουμε μπροστά μας.

Βγαίνοντας από τη στενωπό της πανδημικής κρίσης, η παγκόσμια οικονομία βρέθηκε αντιμέτωπη με τη δίνη του πληθωριστικού φαινομένου και τις αυξανόμενες τάσεις αναστροφής της παγκοσμιοποίησης του διεθνούς εμπορίου και των αγορών.

Ο κίνδυνος της ύφεσης πλανάται και πάλι πάνω από την Ευρώπη, ενώ οι μεταβολές του ενεργειακού κόστους είναι βέβαιο πως θα επιβαρύνουν περαιτέρω το έλλειμα ανταγωνιστικότητας αρκετών οικονομιών. Ταυτόχρονα, η Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα έχει μπροστά της το δύσκολο εγχείρημα της επίτευξης ισορροπίας μεταξύ της σταθερότητας των τιμών και της χρηματοπιστωτικής σταθερότητας.

Όσο η νομισματική πολιτική ήταν διασταλτική, οι δύο στόχοι δεν ήταν αντικρουόμενοι. Όταν, όμως, τα επιτόκια παρέμβασης αυξάνονται και οι αγορές χρεογράφων από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα σταματούν με σκοπό να συγκρατηθεί ο πληθωρισμός, αυξάνεται ο κίνδυνος κατακερματισμού των όρων αναχρηματοδότησης των κρατών, με αποτέλεσμα να συμπιέζεται η ρευστότητα νοικοκυριών και επιχειρήσεων. Επιπλέον, το γεγονός ότι ο πληθωρισμός στην Ευρώπη είναι περισσότερο πληθωρισμός κόστους παρά πληθωρισμός ζήτησης, γεννά εύλογα ερωτηματικά για την αποτελεσματικότητα της νομισματικής πολιτικής στην καταπολέμησή του.

Δεν υπάρχει αμφιβολία πως στο υπό διαμόρφωση περιβάλλον θα βρεθούν σε καθεστώς πίεσης πρωτίστως οι χώρες με σχετικά χαμηλότερη πιστοληπτική διαβάθμιση. Θα είναι η Ελλάδα μεταξύ αυτών; Το γεγονός ότι δεν έχουμε φθάσει στο επίπεδο της επενδυτικής βαθμίδας σίγουρα δυσχεραίνει την κατάσταση. Ωστόσο, όπως ανέλυσε ο Πρόεδρος μας νωρίτερα, υπάρχουν δύο ισχυροί παράγοντες στη χώρα μας, ώστε ο υψηλός πληθωρισμός να συνδυαστεί με ικανοποιητική οικονομική μεγέθυνση. Πρώτον, η θεαματική ανάκαμψη του τουρισμού που μπορεί να αποκαταστήσει την ισορροπία του εξωτερικού τομέα της οικονομίας από την άνοδο των τιμών των εισαγόμενων πρώτων υλών, και δεύτερον, η επενδυτική ένεση που χρηματοδοτείται ενεργά από το Ταμείο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας.

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Επιτρέψτε μου, σε αυτό το σημείο, να αναφερθώ σε ορισμένα βασικά επιτεύγματα και μεγέθη που καθόρισαν τη χρονιά που πέρασε.

Το 2021, ολοκληρώσαμε τέσσερις συναλλαγές τιτλοποίησης και πώλησης Μη Εξυπηρετούμενων Ανοιγμάτων, ύψους Ευρώ 16 δισ., ενώ δρομολογήσαμε πέντε επιπλέον συναλλαγές για το 2022, συνολικού ύψους Ευρώ 1,8 δισ.

Αυτές οι συναλλαγές, με πλέον emblematicή το Galaxy, υπήρξαν καταλυτικές, ώστε να επιτύχουμε το στόχο μας για μονοψήφιο δείκτη Μη Εξυπηρετούμενων Ανοιγμάτων ήδη στο δεύτερο τρίμηνο του 2022, ταχύτερα δηλαδή κατά έξι μήνες από ό,τι είχαμε σχεδιάσει.

Επιπλέον, προχωρήσαμε στην έκδοση δύο σειρών ομολογιακών εκδόσεων, οι οποίες συγκέντρωσαν ισχυρό επενδυτικό ενδιαφέρον. Συγκεκριμένα, στην έκδοση Ευρώ 900 εκατ. προνομιούχων ομολογιακών τίτλων MREL και στην έκδοση ομολόγου Tier 2 ύψους Ευρώ 500 εκατ. Με τις κινήσεις αυτές πετύχαμε το στόχο μας για MREL στο 17,6% στο τέλος του 2021.

Παράλληλα, θέσαμε τις βάσεις για την αναπτυξιακή πορεία της Τράπεζας, με την επιτυχή αύξηση κεφαλαίου ύψους Ευρώ 800 εκατ. τον Ιούλιο του 2021.

Με τη στήριξη των Μετόχων μας, όχι μόνον πήραμε θέση οδηγού στη χρηματοδότηση των αναπτυξιακών πλάνων των επιχειρήσεων, αλλά πετύχαμε και κάτι ακόμη: επανασυνδέσαμε στη δημόσια συζήτηση το «αύριο» του τραπεζικού συστήματος με την ανάπτυξη της οικονομίας, και όχι πια με την κάλυψη ζημιών.

Στο τέλος του έτους, το Ενεργητικό του Ομίλου διαμορφώθηκε σε Ευρώ 73,4 δισ., αυξημένο κατά Ευρώ 3,3 δισ., ή 4,7%, έναντι του τέλους του 2020.

Το χαρτοφυλάκιο των εξυπηρετούμενων δανείων, εξαιρουμένων των ομολογιών υψηλής εξοφλητικής προτεραιότητας από τις τιτλοποιήσεις συνολικής αξίας Ευρώ 5,5 δισ., αυξήθηκε κατά Ευρώ 1,3 δισ., ήτοι 5%, σε σχέση με τα τέλη του 2020. Συνολικά, τα δάνειά μας μειώθηκαν κατά Ευρώ 2,5 δισ., ανερχόμενα σε Ευρώ 36,9 δισ., κυρίως λόγω των συναλλαγών τιτλοποίησης και πώλησης Μη Εξυπηρετούμενων Ανοιγμάτων.

Τα αξιόγραφα επενδυτικού χαρτοφυλακίου ανήλθαν σε Ευρώ 10,6 δισ. αυξημένα κατά 5,9% σε σύγκριση με το 2020, κυρίως λόγω αγορών ομολόγων και αμοιβαίων κεφαλαίων. Είναι σημαντικό να τονίσουμε ότι κατά τη διάρκεια του 2021 αποφασίσαμε να κάνουμε επιλεκτικές μόνο τοποθετήσεις σε ομόλογα, αναμένοντας καλύτερες επενδυτικές ευκαιρίες το 2022, θέση η οποία επαληθεύτηκε κατά το πρώτο εξάμηνο του τρέχοντος έτους.

Οι καταθέσεις σε Κεντρικές Τράπεζες ανήλθαν σε Ευρώ 11,8 δισ., αυξημένες κατά Ευρώ 4,3 δισ., ενώ οι καταθέσεις πελατών ανήλθαν σε Ευρώ 47,0 δισ., αυξημένες κατά Ευρώ 3,1 δισ., ή 7,2%, διαμορφώνοντας το δείκτη δανείων προς καταθέσεις σε 78% από 90% το προηγούμενο έτος.

Το υπόλοιπο των Ομολογιών εκδόσεώς μας και λοιπών δανειακών υποχρεώσεων αυξήθηκε κατά Ευρώ 1,4 δισ. λόγω των προαναφερθέντων εκδόσεων προνομιούχων ομολογιακών τίτλων MREL και ομολόγου Tier 2.

Ο Συνολικός Δείκτης Κεφαλαιακής Επάρκειας του Ομίλου διαμορφώθηκε στα υψηλά επίπεδα του 16,1% στο τέλος του 2021, ή 16,7%, λαμβάνοντας υπόψη τη θετική επίπτωση στα Σταθμισμένα για τον Κίνδυνο Στοιχεία του Ενεργητικού (RWAs) που θα προκύψει από τις συναλλαγές Orbit, Sky και Riviera.

Αναφορικά στα αποτελέσματα της χρήσης 2021, η εξυγίανση του Ισολογισμού μας επέφερε ζημιές μετά το φόρο εισοδήματος Ευρώ 2,9 δισ. για τον Όμιλο. Εν τούτοις, τα προσαρμοσμένα καθαρά κέρδη της περιόδου, εξαιρουμένων των μη επαναλαμβανόμενων αποτελεσμάτων, ανήλθαν σε Ευρώ 330 εκατ., δηλαδή πετύχαμε απόδοση Ιδίων Κεφαλαίων 5%, σημειώνοντας παράλληλα αύξηση ύψους Ευρώ 243 εκατ. έναντι της χρήσης του 2020 και πετυχαίνοντας τους στόχους κερδοφορίας που είχαμε θέσει.

Βασικοί παράγοντες για τη σημαντική αύξηση της προσαρμοσμένης κερδοφορίας του Ομίλου ήταν οι θετικές επιδόσεις στα έσοδα προμηθειών, η μείωση του λειτουργικού μας κόστους κατά περίπου 4%, περιλαμβανομένης και της πώλησης της Ceral, και η βελτίωση του κόστους πιστωτικού κινδύνου, ως ποσοστό των χορηγήσεων μετά από προβλέψεις, σε 85 μονάδες βάσης.

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Θα ήθελα να εξειδικεύσω περαιτέρω μερικά από τα στοιχεία που επιβεβαιώνουν την ορθότητα της στρατηγικής, τον επιτυχή σχεδιασμό και τις διαχειριστικές ικανότητες μας.

Θα ξεκινήσω από τα αποφασιστικά βήματα για την εξυγίανση του ισολογισμού μας από τα κόκκινα δάνεια.

Τον Ιούνιο του 2021, έπειτα από δεσμευτική συμφωνία με τον κορυφαίο διεθνή επενδυτικό οίκο Davidson Kempner, προχωρήσαμε στην ολοκλήρωση της τιτλοποίησης Galaxy, μιας συναλλαγής ορόσημο για το μέλλον της Τράπεζάς μας, που εντάχθηκε στο Πρόγραμμα Ηρακλής. Πρόκειται για την πώληση του 51% των ομολογιών τιτλοποίησης μεσαίας και χαμηλής εξοφλητικής προτεραιότητας ενός χαρτοφυλακίου Μη Εξυπηρετούμενων Ανοιγμάτων αξίας Ευρώ 10 δισ., θέτοντας τις βάσεις για την επίτευξη μονοψήφιου ποσοστού στο σχετικό δείκτη το πρώτο εξάμηνο του 2022.

Η συναλλαγή, μεταξύ άλλων, αφορούσε την πώληση του 80% της Ceral, πρώην θυγατρικής της Alpha Bank στον τομέα διαχείρισης δανείων, και τη δημιουργία της «Νέας Ceral», αλλά και τη διάσπαση δι' απόσχισης του κλάδου τραπεζικής δραστηριότητας με σύσταση νέας εταιρείας-πιστωτικού ιδρύματος.

Επιτρέψτε μου, εδώ, να συγχαρώ όλα τα στελέχη μας που εργάστηκαν με επαγγελματισμό, αφοσίωση, αλλά και ευρηματικότητα για αυτή τη συναλλαγή, που θυμίζω πως ολοκληρώθηκε μέσα στο δύσκολο πανδημικό περιβάλλον απαγόρευσης κάθε κοινωνικής και επαγγελματικής κινητικότητας. Η προ εβδομάδων ανάδειξη του Galaxy ως της πλέον επιτυχημένης συναλλαγής

τιτλοποίησης στην Ευρώπη για το 2021, είναι μία ακόμη αναγνώριση της ικανότητας αυτής της ομάδας που εργάστηκε επί μήνες, ημέρα και νύκτα. Η διάκριση αυτή τους ανήκει εξ ολοκλήρου!

Απότοκος της συνεργασίας μας με την Davidson Kempner υπήρξε και η τιτλοποίηση Cosmos, που ολοκληρώσαμε μέσα στο 2021, μέσω του Προγράμματος Ηρακλής, για ένα στεγαστικό χαρτοφυλάκιο Μη Εξυπηρετούμενων Ανοιγμάτων Ευρώ 3,5 δισ.

Σήμερα, μάλιστα, καλούμαστε να αποφασίσουμε και για τη δωρεάν διανομή σε όλους τους Μετόχους των ομολογιών τιτλοποίησης μειωμένης εξασφάλισης, οι οποίες δεν έχουν μεταβιβασθεί ήδη από την Τράπεζα στην Davidson Kempner στο πλαίσιο των συναλλαγών Galaxy και Cosmos. Δίνουμε έτσι τη δυνατότητα στους Μετόχους μας να λάβουν τυχόν υπεραξία από την απόδοση των ομολογιών αυτών στο μέλλον.

Μέσα στο ίδιο έτος προχωρήσαμε σε δεσμευτική συμφωνία με την Hoist Finance, αναγνωρισμένη εταιρία επενδύσεων με έδρα τη Σουηδία, για την πώληση χαρτοφυλακίου Μη Εξυπηρετούμενων και άνευ Εξασφαλίσεων Δανείων Λιανικής Τραπεζικής Ευρώ 1 δισ.

Τέλος, πετύχαμε τη σημαντική εξυγίανση του ισολογισμού μας στην Κύπρο (Project Sky) μέσω της δεσμευτικής συμφωνίας με την Cerberus Capital Management, έναν από τους μεγαλύτερους επενδυτές παγκοσμίως με χαρτοφυλάκιο άνω των USD 60 δισ., για την απευθείας πώληση ενός χαρτοφυλακίου Μη Εξυπηρετούμενων Δανείων και ακινήτων, ύψους Ευρώ 2,4 δισ. **Πρόκειται για τη δεύτερη μεγαλύτερη συναλλαγή Μη Εξυπηρετούμενων Δανείων που έχει πραγματοποιηθεί στην Κύπρο, την οποία μάλιστα ολοκληρώσαμε έξι μήνες ταχύτερα από τον αρχικό μας σχεδιασμό.**

Η εξυγίανση του ισολογισμού μας δε θα μπορούσε να είναι διατηρήσιμη εάν, την ίδια στιγμή, δε δίναμε έμφαση σε δραστηριότητες που συνεισφέρουν στην επίτευξη του στόχου μας για απόδοση ιδίων κεφαλαίων στο 10%. Εντοπίσαμε τις περιοχές που κρίναμε πως θα ήταν προτιμότερο να αναζητήσουμε συμμαχίες με διεθνείς συνεργάτες, ώστε, επωφελούμενοι από την τεχνογνωσία τους, να κινηθούμε πιο γρήγορα, αλλά και τις περιοχές από όπου θα ήταν προτιμότερο να αποσυρθούμε, καθώς η δραστηριότητά μας δεν πληρούσε τις προϋποθέσεις για την επιθυμητή απόδοση κεφαλαίου.

Κατά τη διάρκεια των προηγούμενων δώδεκα μηνών ολοκληρώσαμε σειρά στρατηγικών κινήσεων που, μεταξύ άλλων, επιβεβαιώνουν τη δύναμη αυτής της Τράπεζας να αποτελεί τον προφανή εταίρο μεγάλων διεθνών ομίλων.

Η Alpha Bank διατηρεί ηγετική θέση στην ελληνική αγορά αποδοχής πληρωμών. Όμως, αναγνωρίζοντας πως αυτός είναι ένας τομέας που η τεχνολογία αναπτύσσεται με ταχύτετους ρυθμούς και απαιτούνται σημαντικές επενδύσεις κλίμακος για να διατηρηθεί η ανταγωνιστικότητα μας, προκρίναμε τη συμφωνία με τη Nexi. Με την κορυφαία αυτή Ευρωπαϊκή paytech εταιρεία δημιουργήσαμε ένα νέο εταιρικό σχήμα, διασφαλίζοντας στο σύνολο της πελατειακής μας βάσης πρόσβαση σε προϊόντα υψηλής τεχνολογικής εξειδίκευσης, αλλά και στην ίδια την Τράπεζα την προοπτική περαιτέρω διεξόδου στην αγορά, ως αποκλειστικός διανομέας προϊόντων και υπηρεσιών της νέας εταιρείας.

Αλλά και στις δραστηριότητες της Τράπεζας στο Real Estate γυρίζουμε σελίδα, με το Project Skyline που αφορά στη δημιουργία ενός νέου επενδυτικού φορέα στο χώρο των ακινήτων με επενδυτική

κοινοπραξία των εταιρειών Dimand και Premia Properties. Ο νέος αυτός φορέας θα αξιοποιήσει ακίνητα αξίας Ευρώ 0,5 δισ. περίπου, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για σημαντικά έσοδα από τη δραστηριότητα αυτή και συνδράμοντας στην αναβάθμιση του αστικού ιστού, ειδικά της Αθήνας, μέσα από τη δημιουργία νέων πόλων τουριστικής, πολιτιστικής και οικονομικής ανάπτυξης.

Και, βεβαίως, δεν πρέπει να ξεχνάμε τη στρατηγική σύμπραξη στον τομέα του Bancassurance με τη Generali, μια από τις μεγαλύτερες εταιρείες ασφαλίσσεων και διαχείρισης κεφαλαίων παγκοσμίως, καθώς και τη στρατηγική μας σχέση με τη Davidson Kempner στη διαχείριση δανείων.

Τέλος, ανασχεδιάσαμε τη διεθνή παρουσία του Ομίλου, παραμένοντας σε αγορές όπου διαπιστώνουμε σημαντικές προοπτικές ανάπτυξης, υποστηρίζοντας παράλληλα τις διεθνείς εργασίες των Ελλήνων πελατών μας. Ως μέρος του στρατηγικού μας σχεδίου, προ ημερών, ολοκληρώθηκε η εξαγορά των δραστηριοτήτων μας στην Αλβανία από τον τραπεζικό όμιλο OTP, με έδρα την Ουγγαρία και ευρεία παρουσία στην περιοχή της Κεντρικής και Νοτιοανατολικής Ευρώπης, ο οποίος εγγυάται την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών στους πελάτες μας. Οι διεθνείς μας δραστηριότητες επικεντρώνονται πλέον σε Ρουμανία, Κύπρο, Αγγλία και Λουξεμβούργο.

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Είμαι υπερήφανος που η Alpha Bank, ως σταθερός φορέας ανάπτυξης, εξακολουθεί να διαδραματίζει, σε μια ιδιαίτερος απαιτητική συγκυρία, καταλυτικό ρόλο στη στήριξη των ελληνικών επιχειρήσεων και νοικοκυριών, παρέχοντας χρηματοδοτικά εργαλεία και οικοδομώντας συνθήκες εμπιστοσύνης και ασφάλειας.

Ένα χρόνο πριν, παρουσιάσαμε σε εσάς και τη διεθνή αγορά, το στρατηγικό μας σχέδιο Project Tomorrow, προχωρώντας παράλληλα σε μία Αύξηση Μετοχικού Κεφαλαίου Ευρώ 800 εκατ., προκειμένου να αξιοποιήσουμε από την πρώτη στιγμή τις ευκαιρίες που δημιουργούσε η επιστροφή της Ελλάδας σε αναπτυξιακή τροχιά και ο πρωτόγνωρος ιστορικά όγκος ευρωπαϊκών κονδυλίων που βρίσκονται στη διάθεση της ελληνικής οικονομίας και επιχειρηματικότητας.

Δώδεκα μήνες μετά, η υλοποίηση του στρατηγικού μας πλάνου αποδίδει καρπούς.

Μετά από μια δεκαετή διαδρομή απομόχλευσης, το χαρτοφυλάκιο των εξυπηρετούμενων δανείων, σε επίπεδο Ομίλου, αυξήθηκε κατά Ευρώ 8,7 δισ., περιλαμβανομένων των ομολογιών υψηλής εξοφλητικής προτεραιότητας από τιτλοποιήσεις, σε σχέση με τα χαμηλά επίπεδα του πρώτου τριμήνου του 2019, με υγιή επέκταση στην Ελλάδα και στη Ρουμανία.

Συνολικά, το 2021, οι εκταμιεύσεις στην Ελλάδα ανήλθαν σε Ευρώ 5,4 δισ., ενώ η καθαρή πιστωτική επέκταση ανήλθε σε Ευρώ 1,3 δισ., χάρη στην επιχειρηματική τραπεζική.

Το πρώτο τρίμηνο του 2022, η Τράπεζά μας, πιστή στη στρατηγική της, αύξησε σημαντικά το ρυθμό χορήγησης δανείων, κρατώντας για δεύτερο συνεχές τρίμηνο την κορυφαία θέση ως προς την καθαρή πιστωτική επέκταση των εγχώριων εξυπηρετούμενων δανείων. Προχωρήσαμε σε νέες

εκταμιεύσεις στην Ελλάδα ύψους Ευρώ 2,4 δισ., με κινητήριο δύναμη την καθαρή επέκταση των πιστώσεων προς τις επιχειρήσεις κατά Ευρώ 1 δισ.

Παρά την τριπλή πρόκληση της πανδημίας, που επιμένει, του πληθωρισμού στις τιμές ενέργειας και πρώτων υλών και, βεβαίως, του πολέμου στην Ουκρανία, η δυναμική επέκτασης του χαρτοφυλακίου δανείων αναμένεται να διατηρηθεί και τα επόμενα τρίμηνα, καθώς η Τράπεζα έχει ήδη διασφαλίσει ένα ισχυρό πρόγραμμα πιστώσεων προς επιχειρήσεις.

Ως εκ τούτου, αναμένουμε την ετήσια καθαρή πιστωτική επέκταση σε επίπεδο Ομίλου να υπερδιπλασιαστεί το 2022 σε σύγκριση με το 2021, και το χαρτοφυλάκιο των εξυπηρετούμενων δανείων του Ομίλου να αυξηθεί κατά περίπου 9%, με την Επιχειρηματική Τραπεζική στην Ελλάδα να αντιπροσωπεύει περισσότερο από το 90% της αύξησης.

Κυρίες και Κύριοι Μέτοχοι,

Αποτελεί βαθιά μου πεποίθηση ότι ο ρόλος ενός χρηματοπιστωτικού οργανισμού, όπως η Alpha Bank, δεν εξαντλείται στην επίτευξη στόχων και μεγεθών, που προφανώς είναι αποφασιστικής σημασίας για τη δημιουργία αξίας για τους Μετόχους μας. Η αναγνώριση μιας Τράπεζας ως φορέα ανάπτυξης και προόδου έρχεται μέσα από την αξιολόγηση του αποτυπώματός της στην κοινωνία.

Αναφέρθηκα μόλις στον έναν πυλώνα αλληλεπίδρασής μας με την κοινωνία. Αυτόν της χρηματοδότησης της επιχειρηματικότητας και των νοικοκυριών.

Ο άλλος πυλώνας είναι η διαφάνεια και η λογοδοσία, όχι μόνον έναντι των Μετόχων μας, αλλά απέναντι σε ένα ευρύτερο πλαίσιο κοινωνικών εταίρων, και τελικά η ευθυγράμμιση των αρχών λειτουργίας μας με τις σύγχρονες προσδοκίες της κοινωνίας.

Το 2019 ξεκινήσαμε στην Alpha Bank μια φιλόδοξη προσπάθεια για την ενίσχυση της εταιρικής μας διακυβέρνησης, θέτοντας ως μέτρο σύγκρισης τις βέλτιστες πρακτικές παγκοσμίως. Αναφέρθηκε σε αυτό ο Πρόεδρος μας, αλλά επιτρέψτε μου να σημειώσω όσα πετύχαμε αυτά τα τρία χρόνια, τόσο ως προς τη συγκρότηση του Διοικητικού μας Συμβουλίου, με την αναλογία των ανεξάρτητων Μελών να ανέρχεται στο 61%, όσο και σε όρους εκπροσώπησης των γυναικών σε αυτό. Έχω τη χαρά να συνεργάζομαι με εξαιρετικές γυναίκες συναδέλφους και ελπίζω ότι με την έγκρισή σας σήμερα, η εκπροσώπηση των γυναικών στο Διοικητικό Συμβούλιο θα υπερβεί το 30%, από μόλις 8% το 2019.

Η διοικητική μας ομάδα έχει στο επίκεντρο της επιχειρηματικής μας πρακτικής μια πιο βιώσιμη ελληνική οικονομία.

Με την ολοκλήρωση του πρόσφατου stress test κλιματικών κινδύνων από την Ευρωπαϊκή Κεντρική Τράπεζα, η Alpha Bank προχωρά δυναμικά στην υποστήριξη της μετάβαση της Ελληνικής οικονομίας σε πρότυπα χαμηλών ρύπων. Το νέο μας πλαίσιο βιώσιμων χρηματοδοτήσεων καλύπτει το πλήρες εύρος των επενδύσεων που θα απαιτηθούν, τόσο από τις μεγάλες επιχειρήσεις, όπου οι μακρόχρονες σχέσεις εμπιστοσύνης που έχουμε αναπτύξει μας καθιστούν τον πλέον κατάλληλο εταίρο για την υλοποίηση της στρατηγικής μετάβασης τους, όσο και από τη

μικρομεσαία επιχειρηματικότητα, στην οποία προσφέρουμε ένα οικοσύστημα συνεργασιών που στηρίζουν την εξεύρεση λύσεων.

Η έμπρακτη προσηλωση μας στη δημιουργία ενός πιο βιώσιμου πλαισίου αποδεικνύεται και από τη συμμετοχή μας σε διεθνώς αναγνωρισμένους ESG δείκτες, καθώς και τις συνεχώς βελτιούμενες επιδόσεις μας σε αυτούς. Εδώ και χρόνια συμμετέχουμε στους δείκτες FTSE4Good Emerging και Bloomberg Gender Equality Index. Επίσης, έχουμε λάβει αξιολόγηση AA στο δείκτη MSCI ESG Ratings και είμαστε από τους πρώτους που υπέγραψαν τις Αρχές Υπεύθυνης Τραπεζικής που διαμορφώθηκαν μέσω της διεθνούς πρωτοβουλίας των Ηνωμένων Εθνών UNEP FI.

Αποτέλεσμα αυτής της συστηματικής μας προσπάθειας είναι η βελτίωση της επίδοσής μας στον δείκτη ESG Quality Score του ISS κατά πέντε βαθμίδες από το 2019.

Οι υψηλές αυτές βαθμολογίες επιβεβαιώνουν τη συνεπή διοικητική και οργανωτική προσπάθεια για ένα νέο επιχειρηματικό μοντέλο λειτουργίας του Ομίλου μας, σύμφωνα με τα διεθνή πρότυπα, τις απαιτήσεις των εποπτικών αρχών και τις ανάγκες των πελατών μας.

Αναγνωρίζουν την υιοθέτηση των αρχών της ισότητας, της ενσωμάτωσης, της αξιοκρατίας και της αναγνώρισης της διαφορετικότητας στο εσωτερικό του οργανισμού μας.

Αποτυπώνουν, τέλος, τη διαχρονική και ενεργή παρουσία της Τράπεζάς μας στις κοινωνίες, εντός των οποίων δραστηριοποιείται.

Όλη η διοικητική ομάδα είμαστε κληρονόμοι της μακράς ιστορίας κοινωνικής συνεισφοράς της Alpha Bank. Μαζί πρωταγωνιστούμε με δράσεις ευαισθητοποίησης και προστασίας του περιβάλλοντος, όπως το εκπαιδευτικό πρόγραμμα κυκλικής οικονομίας στην Αστυπάλαια, παρουσία του Πρωθυπουργού, η στήριξη της ηλεκτροκίνησης στο ίδιο νησί, η δωρεά πυροσβεστικών οχημάτων σε εθελοντικές οργανώσεις της χώρας, η διαμόρφωση επενδυτικών προϊόντων με Περιβαλλοντικό Αντίκτυπο.

Βρεθήκαμε στο πλευρό της νησιωτικής Ελλάδας, στηρίζοντας, μέσα από το Πρόγραμμα Μαζί για την Υγεία, τη λειτουργία των κέντρων υγείας σε 70 νησιά της πατρίδας μας, διασφαλίζοντας την πρόσβαση περισσότερων από 830 χιλιάδων συμπολιτών μας σε ιατρική περίθαλψη. Και, πλέον, επεκτείνουμε τις παρεμβάσεις μας στην ηπειρωτική χώρα.

Είμαστε υπερήφανοι για τις πρωτοβουλίες μας για τη στήριξη της ενσωμάτωσης και της ισότιμης πρόσβασης στην Παιδεία και τον Πολιτισμό, **που οδήγησαν στο να αναδειχθεί, για πρώτη φορά, η Τράπεζά μας CSR Brand of the Year στα Hellenic Responsible Business Awards, που πραγματοποιούνται υπό την αιγίδα των Υπουργείων Ανάπτυξης, Περιβάλλοντος και του ΣΕΒ.**

Κυρίες και κύριοι Μέτοχοι,

Η επίτευξη των οικονομικών στόχων μας, η υλοποίηση σύνθετων οικονομικών συναλλαγών, αλλά και η ταυτόχρονη ενίσχυση της εταιρικής μας διακυβέρνησης δεν αποτελούν στιγμιαίες, ασύνδετες «νίκες».

Είναι τα επιτεύγματα της νέας Alpha Bank που, με μεθοδικότητα και συνέπεια, διαμορφώνουμε τα τελευταία τρία χρόνια.

Είναι το δείγμα γραφής της αποτελεσματικής συνεργασίας των στελεχών μας που υλοποίησαν πολύ φιλόδοξους στόχους, σε συνθήκες έντονης αβεβαιότητας και αλληπάλληλων κρίσεων.

Πάντοτε υποστήριζα ότι το μεγαλύτερο πλεονέκτημα της Alpha Bank είναι η ικανότητά μας να λειτουργούμε Μαζί και να αποδίδουμε τα μέγιστα, ακόμη και αντιμέτωποι με μεγάλες προκλήσεις, ώστε να υλοποιήσουμε τις δεσμεύσεις που αναλάβαμε έναντι των Μετόχων μας.

Αυτή μας η ικανότητα δοκιμάστηκε έντονα την τελευταία τριετία. Και πιστεύω πως δεν μπορούσαμε να έχουμε ανταποκριθεί καλύτερα!

Θέλω να ευχαριστήσω το Προσωπικό του Ομίλου γιατί, με τις άοκνες προσπάθειες τους, είναι αυτοί οι πρωτοπόροι της εξέλιξης για την Τράπεζά μας.

Θεωρώ τον εαυτό μου πολύ τυχερό που ηγούμαι μιας ομάδας, η οποία χαρακτηρίζεται από ταλέντο και αποτελεσματικότητα, και χαλυβδώθηκε μέσα από τις ανατροπές και τις κρίσεις των τελευταίων ετών.

Βρισκόμαστε στο μέσο μιας εποχής, όπου η μόνη βεβαιότητα μοιάζει να είναι η αλληλουχία κρίσεων. Η παγκόσμια οικονομία έχει εισέλθει σε μία περίοδο σοβαρής διαταραχής. Οφείλουμε να επιδείξουμε τη μέγιστη προσοχή και ετοιμότητα και να αναλύουμε διεξοδικά τα δεδομένα, προκειμένου πάνω στα μέχρι σήμερα επιτεύγματα να οικοδομήσουμε με ασφάλεια το μέλλον της Τράπεζάς μας και της ελληνικής οικονομίας.

Σε αυτές τις συνθήκες, αισθάνομαι πως η προοπτική μιας Τράπεζας θα πρέπει να αξιολογείται και με βάση τη διαχρονικά αποδεδειγμένη διοικητική της αποτελεσματικότητα.

Όμως, παρά τις επιτυχίες που σας ανέφερα, δεν εφησυχάζουμε.

Με εφελτήριο όσα πετύχαμε την τελευταία τριετία, συνεχίζουμε. Δημιουργούμε μία Τράπεζα ανθεκτική, μία Τράπεζα που βρίσκεται στην πρωτοπορία των εξελίξεων, μία Τράπεζα που στηρίζει τους Πελάτες της και την οικονομία και δημιουργεί ξανά, μετά από χρόνια, αξία για τους Μετόχους της.

Εμείς, όλη μαζί η Διοίκηση της Alpha Bank, συνεχίζουμε.

Με μεγαλύτερη φιλοδοξία και ακόμη πιο ισχυρή αποφασιστικότητα!

Σας ευχαριστώ